

Cette boutique originale accompagne la composition de conseils d'administration plus efficaces pour contribuer à davantage de création de valeur dans les entreprises, notamment celles dotées d'actionnaires financiers.

Better Boards, pour l'excellence dans la gouvernance

Si les fonds s'intéressent de plus en plus à l'ESG, Better Boards se consacre pour sa part totalement au «G» de gouvernance. Installés à Londres et Francfort, ses partenaires sillonnent l'Europe depuis début 2015 pour aider à la constitution de conseils d'administration, de directeurs ou de comités directeurs. Sabine Dembkowski et Stefan Wegener travaillent ainsi aux côtés de présidents, de PDG, de cadres et d'investisseurs de fonds de private equity afin que leurs instances dirigeantes soient les plus à même de libérer le maximum d'alpha dans leurs entreprises mid et large cap.

UNE GRANDE CONNAISSANCE DU PRIVATE EQUITY

La combinaison des compétences de consultante en management de Sabine Dembkowski et l'expérience d'operating partner chez CVC de Stefan Wegener a conduit les deux associés à étudier les relations complexes entre managers et actionnaires financiers. En effet, ils ont mesuré le fossé parfois profond qui les sépare, entre les exigences « à l'anglo-saxonne » – de reporting, de gouvernance et de rapidité de décision des fonds – et la façon de travailler plus traditionnelle des équipes de direction des entreprises en portefeuille. Ils ont donc identifié le besoin de rapprocher les deux avec un board adapté qui permettra la mise en œuvre, dans le temps imparti, de la stratégie qu'ils ont validée ensemble. L'offre de Better Boards comprend ainsi un accompagnement pour ceux qui montent à bord d'un conseil de direction pour la première fois et doivent trouver leur place autour de la table, et pour ceux qui y siègent déjà. Les cas typiques où les deux associés interviennent recouvrent la préparation à une IPO, l'anticipation d'un nouveau stade de développement ambitieux, ou bien les cas où le board ne fonctionne pas de façon optimale.

UNE MÉTHODE ÉPROUVÉE

Les deux fondateurs de Better Boards partagent une expérience de consulting chez AT Kearney. Cette particularité leur a permis d'acquérir les outils pour bâtir une méthode rigoureuse d'audit des conseils existants. Ils procèdent par interviews avec chaque membre du comité, et utilisent également un questionnaire en ligne pour obtenir le point de vue de nombreuses parties prenantes sur les instances de direction. Ainsi, différents aspects tels que les rôles et responsabilités respectifs des membres, la clarté de la vision commune pour l'entreprise, ou encore la capacité à gérer les conflits, sont passés au crible. Un rapport est établi, qui débouche sur un plan d'action collectif et individuel. Du coaching complémentaire est aussi proposé, de même que l'organisation de séminaires pour mettre en place les changements nécessaires. En outre, les associés peuvent animer des stages à destination des professionnels des fonds pour qu'ils sachent évaluer et challenger les boards des entreprises dans lesquelles ils ont investi.

PROMOUVOIR LA PLACE ACCORDÉE AUX FEMMES

Un bon board est un board complémentaire et diversifié, selon le cabinet. De plus, la pression réglementaire augmente pour promouvoir la place de divers types de membres dans les conseils, par exemple celle des femmes. Les fonds vont donc devoir s'y atteler, et Better Boards se veut en pointe sur le sujet. Ainsi, le cabinet fait partie de Level 20-Women in private Equity, créé par des femmes à des postes de direction dans le private equity européen et qui œuvre pour que les sociétés de gestion comptent 20% de femmes à des postes senior en 2020. À vos plans de table ! ■ L. P.

► **SABINE DEMBKOWSKI.** Installée à Londres, la consultante en management et coach de cadres supérieurs travaille avec des entreprises cotées, de grandes entreprises et des fonds de private equity. Elle est spécialisée dans la mise en place de bonnes pratiques. Elle a étudié le business management à Cologne et est titulaire d'un PhD anglais. Elle a été consultante chez AT Kearney et Monitor Company à Londres et a fondé deux entreprises, The Coaching Centre et Better Boards.

► **STEFAN WEGENER.** Basé à Francfort, il est titulaire d'un doctorat en chimie de l'Institut Max Planck. Il a ensuite exercé dans l'industrie chimique, et dirigé notamment une filiale de BASF. Après la vente de cette entreprise à un fonds de private equity, il en est devenu membre du comité exécutif et a mené plusieurs build-up. Puis il a travaillé chez AT Kearney en amélioration opérationnelle et sur des projets post-fusion. Il a aussi été operating partner de CVC Capital, avant de cofonder Better Boards.

